



07ДЕТСКА ГРАДИНА № 98 „СЛЪНЧЕВОТО ЗАЙЧЕ”

гр. София, ж – к „Младост” -2, ул. „Слънчево зайче” № 9, Булстат 175814252

тел.: 0879188733, info-2213791@edu.mon.bg, odz98director@abv.bg, www.odz98bg.com

Утвърждавам:

Л. Василева – директор на ДГ № 98

Заповед № 07 / 18.09.2026 г.

X

Лора Василева
директор

СТРАТЕГИЯ

ЗА РАЗВИТИЕ НА ДГ № 98 “СЛЪНЧЕВОТО ЗАЙЧЕ”

седалище гр. София, жк „Младост”,

ул. „Слънчево зайче“ № 9

2025 – 2030 година

СОФИЯ 2026 г.

Стратегията за развитие на детска градина № 98 „Слънчевото зайче“ е разработена на основание член 263 алинея 1 точка 1 от Закона за предучилищното и училищното образование, Общинска стратегия за личностно развитие на децата и Годишен план на дейностите за подкрепа за личностно развитие на кмета на Столична община, спецификите и особеностите на детска градина № 98, Стратегическа рамка за развитие на образованието, обучението и ученето в България (2021 - 2030), План за действие за периода 2025-2027 година към Стратегическата рамка за развитие на образованието, обучението и ученето в Република България (2021 – 2030), както и други законови и подзаконови нормативни актове.

Съвременното предучилищно образование изисква ефективно управление, ориентирано към качеството на образователния процес, сигурността на децата и създаването на модерна и подкрепяща среда за развитие.

Детската градина е първата образователна институция, която изгражда у детето умения за общуване, самостоятелност, творчество и социална адаптация. Това поставя високи изисквания към управлението, организацията и цялостната дейност на институцията. Съвременният директор на детска градина трябва да бъде вдъхновяващ лидер и ефективен мениджър, който умее да обединява екипа, да изгражда доверие с родителите и да създава модерна, безопасна и подкрепяща среда за всяко дете.

Настоящата стратегия определя основните приоритети, цели и политики за развитие на детска градина № 98 „Слънчевото зайче“ за периода 2026 – 2029 година, насочени към утвърждаването ѝ като модерна, сигурна и предпочитана образователна институция.

I. Анализ на вътрешната среда

Детска градина № 98 „Слънчевото зайче“ има дългогодишна история и утвърдено присъствие в образователната система.

В детската градина се обучават, възпитават и социализират 213 деца, разпределени по възрастов признак в 7 градински и 1 яслена групи.

Детската градина разполага с оборудван музикален салон, физкултурен салон, логопедичен кабинет, учителска стая, кабинет на медицински сестри, изолационна, кабинет завеждащ административна дейност, кабинет на технически секретар, кабинет по английски език, кабинет за приложни изкуства. Всички групи и кабинети разполагат с компютри и интерактивни дъски. Към детската градина има обособен кухненски блок. Детската градина разполага с видеонаблюдение, което се осъществява чрез 32 камери, разположени в двора, в занималните и в общите части на сградата.

В двора са разположени площадки за всички групи със съоръжения за игра, пясъчници, спортно игрище, площадка с беседка и площадка по безопасност на движението с подвижни пътни знаци и светофари, тротинетки, велосипеди и акумулаторни автомобили.

Въведен е пропускателен режим, поддържат се много добри хигиенни условия и се осигурява здравословно и балансирано хранене, съобразено с нормативните изисквания.

С цел повишаване сигурността на децата, през месец февруари 2026 година е изградена система за контролиран достъп. За допълнителна безопасност в детската градина функционират сигнално-охранителна техника и жива охрана.

Детска градина № 98 е общинска детска градина, която се финансира чрез делегиран бюджет. Към настоящия момент детската градина е кандидатствала по различни програми и проекти за подобряване на материалната база, модернизиране на образователната среда и повишаване качеството на образователния процес.

Дейността на детската градина се подпомага и чрез средствата, постъпващи от допълнителните образователни дейности, съгласно Правилата за осъществяване на допълнителни образователни дейности в детските градини на територията на Столична община. В бюджета на детската градина постъпват 30% от събраните такси за допълнителни образователни дейности от изпълнителя на провеждащите дейността.

В детска градина № 98 „Слънчевото зайче“ работят 17 педагогически специалисти и 13 човека непедagogически персонал. Всички учители имат висше образование и професионална квалификация “детски учител”. Част от тях са придобили и ПКС както следва: V ПКС – 2, IV ПКС - 3, III ПКС - 2, II ПКС – 1.

Детска градина № 98 „Слънчевото зайче“ има собствено знаме и химн.

В Стратегията за развитие на ДГ № 98 е въведена и Концепцията за стратегическо управление на ДГ № 98 за периода 2026 -2029 г.

II. Анализ на външната среда

2.1. Икономическите фактори оказват влияние върху дейността и развитието на детската градина. Свързани са с наличните финансови ресурси, финансирането и ефективното разпределение на средствата. От тях зависят поддържането и обновяването на материално-техническата база, кадровото обезпечаване и създаването на условия за пълноценното развитие на децата.

Силни страни	Слаби страни
1. Делегиран бюджет, управляван от директора и приоритизирането на разходите според потребностите на детската градина. 2. Подкрепа от родители. 3. Постъпления в размер на 30% от събраните такси от допълнителните образователни дейности.	1. Недостатъчни финансови средства за цялостно обновяване и обогатяване на материално-техническата база. 2. Необходимост от множество подобрения – климатици в занималните, обновяване и подмяна на съоръжения, закупуване на играчки, закупуване на спално бельо и възглавници в групите.

2.2. Социалните фактори оказват съществено влияние върху средата в детската градина, взаимоотношенията между участниците в образователния процес и качеството на педагогическата дейност.

Силни страни	Слаби страни
1. Тенденция към повишаване на трудовите възнаграждения на педагогическите специалисти. 2. Изграждане на позитивен климат в детската градина. 3. Създаване на условия за равен достъп до качествено образование и полагане на основи за учене през целия живот.	1. Липса на механизъм за преодоляване на нарушенията на Правилника на дейността на детската градина. 2. Недостатъчна ангажираност на родителите в образователния и възпитателния процес.

2.3.Технологичните фактори имат важно значение за модернизирането и повишаване качеството на образователния процес в детската градина.

Силни страни	Слаби страни
1. Педагогически специалисти с умения и компетентности за използване на информационни и комуникационни технологии в образователния процес 2. Достъп до национални проекти и програми за осигуряване на финансови средства за организиране на интерактивна образователна среда.	1.Недостатъчни финансови средства за модерно технологично оборудване. 2.Необходимост от допълнително обучение на персонала за работа с нови технологии.

III. SWOT – Анализ - в табличен вид се представят силните и слабите страни, както и възможностите и заплахите.

Силни страни	Слаби страни
1. Мотивиран, млад и квалифициран педагогически екип. 2. Много добри взаимоотношения с Обществения съвет. 3. Наличие на кухненски и административен блок. 4. Създаване на уютен и функционален кът за четене. 5. Изградена добра практика за съвместна работа с родителите за облагородяване на дворното пространство. 6. Участие в Програма “Учим се заедно” и „Без свободен час“, „ Хубаво е в детската градина“, „ Силен старт „	1. Недостатъчен професионален опит на част от педагогическите специалисти при работа с родители и управление на конфликтни ситуации. 2. Необходимост от повишаване на ефективността на комуникацията и координацията с родителите при планиране на посещаемостта на децата през ваканционни и неучебни дни. 4.Остаряла и енергийно неефективна парна инсталация. 5.Нарушена ударопоглътща настилка и амортизирани детски съоръжения.
Възможности	Заплахи
1. Кандидатстване по програми за обновяване на детските площадки. 2. Кандидатстване по програми за	1.Недостиг на персонал. 2.Риск от занижаване на изискванията към квалификацията и качеството на работа на

- ## Адаптивность.

4. Стратегически цели

- ✓ Осигуряване на качествено и ефективно образование, възпитание и социализация за всички деца.
- ✓ Повишаване на квалификацията на персонала.
- ✓ Мотивация и задържане на кадрите.
- ✓ Осигуряване на безопасна среда.
- ✓ Модернизиране на материално-техническата база.
- ✓ Подобряване на физическото развитие на децата.
- ✓ Партньорство със семейството и общността.
- ✓ Утвърждаване на положителния имидж и авторитета на детска градина № 98 като модерна, сигурна и предпочитана образователна институция.

1. Приоритетни области на детска градина № 98 „Слънчевото зайче“

Приоритетна област 1: *Ранно детско развитие*

Цел: Разширяване на обхвата на децата от 10 месечна възраст до 7 години в образование и грижа в ранна детска възраст. Ефективна социализация.				
Дейности	Срок на реализация	Очаквани резултати	Отговорни лица	Финансиране
Дейност 1: Прилагане на ефективен модел за успешна адаптация и плавен преход на детето от семейна среда към ДГ № 98 Приложение 1: Моделът е неразделна част от Плана за дейността на ДГ № 98	Всяка учебна година до 20 декември (период 2025 – 2030 г.)	Адаптиране и социализиране на децата от семейна среда към ДГ № 98.	Учители по групи	Не се изисква финансиране от бюджета на ДГ № 98
Дейност 2: Разширяване на обща и допълнителна подкрепа на децата от ДГ 98	Срокове, определени в Наредба за приобщаващо образование	Индивидуален напредък с всяко дете на обща и допълнителна подкрепа	Психолог, ресурсен учител, логопед, учители по групи	Съгласно Стандартите за обща и допълнителна подкрепа, определени с Решение на МС
Дейност 3:	15 септември –	Да владеят	Психолог и	За децата от

Допълнителни модули по български език за децата, чиито майчин език е различен от българския	31 май всяка учебна година	български език	учители по група	подготвителните групи - до не повече от 60 педагогически ситуации, по 2 ситуации седмично
Дейност 4: Задълбочаване на партньорство между родителите и ДГ № 98 в областта на предучилищното образование и грижите в ранна детска възраст	15 септември - 14 септември следващата година	Кръгла маса с родителите по групи Спортен празник с родители и деца	Учители по групи	От бюджета на ДГ № 98
Цел 2: Осигуряване на качествено образование и грижи за всяко дете в ранна възраст				
Дейност 1: Изграждане на единно разбиране между заинтересуваните страни за качеството на образованието и грижите в ранна детска възраст	15 септември 14 септември следващата година	Периодичен мониторинг и анализ за качеството на предучилищното образование и грижите за ранна детска възраст	Педагогически специалисти, Обществен съвет и родители	Не се изисква финансиране
Дейност 2: Засилване на фокуса върху усвояване на ключовите компетентности за учене през целия живот от ранна възраст и формиране на ценности. Развитие на творческо и	15 септември 14 септември следващата година	Усвояване на ключови компетентности, вкл. езикови и социални компетентности.	Учители по групи.	1,3 % от годишните средства на педагогическите специалисти (съгл. План за квалификацията).

критично мислене.				
Дейност: 3 Осигуряване на безвъзмездно ползване на познавателни книжки	Всяка година август 2026, 2027, 2028, 2029, 2030 г.	-----	директор	Средства, предоставени от СО, съгласно Стандартите за всяко дете

Приоритетна област 2: Осигуряване на качествено и ефективно образование, възпитание и социализация за всички деца в детска градина № 98 „Слънчевото зайче“

Цел: Обучение, ориентирано към формиране и развитие на ключовите компетентност, умения за живот и работа през 21 век				
Дейности	Срок за реализация	Очаквани резултати	отговорни лица	Финансиране
Дейност 1: Поставяне на акцент върху изграждане на социални умения и емоционална интелигентност от ранна детска възраст	2026 г, 2027 г., 2028 г., 2029 г., 2030 г.	Постигане на социално умение и емоционална интелигентност от ранна детска възраст	Учители по групи	Не се изискват средства от бюджета на детската градина.
Дейност 2: Изграждане на компетентности чрез учене чрез преживяване, изследване и решаване на проблеми.	2026 г, 2027 г., 2028 г., 2029 г., 2030 г.	Учителите разбират и помагат на децата да управляват емоциите си.	2026-2029 година Учители по групи	Не се изискват средства от бюджета на детската градина.
Дейност 3: Формиране на умения при децата да използват придобитите компетентности при изпълнение на	2026 г, 2027 г., 2028 г., 2029 г., 2030 г.	Изградени навици за самостоятелно справяне с дейности от ежедневието.	2026-2029 година директор	от бюджета на детската градина; финансиране от национални общински програми и проекти.

ежедневни задачи.				
Дейност 4 Организиране на квалификационни обучения на персонала	2026 г., 2027 г., 2028 г., 2029 г., 2030 г.	По-мотивирани и квалифицирани служители.	година директор	от бюджета на детската градина
Дейност 5: Осигуряване на подкрепяща психологическа и педагогическа среда за пълноценното личностно развитие на децата.	2026 г., 2027 г., 2028 г., 2029 г., 2030 г.	Добро психическо, физическо, интелектуално и емоционално развитие на всяко дете.	Екип	От бюджета на детската градина; финансиране от национални и общински програми и проекти
Дейност 6: Разработване на правила за управление на човешките ресурси.	2026 г., 2027 г., 2028 г., 2029 г., 2030 г.	Млади и новоназначени служители, които да бъдат подкрепени и приобщени към екипа.	директор	От бюджета на детската градина;
Дейност 7: Мотивиране за учене чрез проектно базирано обучение.	2026 г., 2027 г., 2028 г., 2029 г., 2030 г.	Развитие на творческо мислене, инициативност и самостоятелност при изпълнение на поставени задачи.	Учители по групи	Не се изискват средства от бюджета на детската градина.

**Приоритетна област 3: Патриотично възпитание, формиране на национално
самоосъзнаване и общочовешки ценности у децата**

Цел: Възпитание и ценности.			
Дейности	Очаквани резултати	отговорни лица	Финансиране

Дейност 1: Развитие на национално самосъзнание и възпитаване в патриотизъм - Работа с децата по тематични проекти.	Формиране на самосъзнание за национална принадлежност.	До 2029 година / Екип - учители по групи, учител музика	Бюджета на детската градина, национални и общински програми и проекти.
Дейност 2: Организиране на екскурзии до възрожденски градове.	Разширяване на културния кръгзор на децата.	До 2029 година / директор, учители по групи и родители	Бюджета на детската градина и родителите
Дейност 3: Провеждане на кампания „Аз обичам България“ – популяризиране на българските обичаи.	Положително отношение и уважение към българската история, културно наследство и традиции.	До 2029 година / учители по групи, учител музика	Бюджета на детската градина, национални и общински програми и проекти.
Дейност 4: Формиране на толерантност и уважение към националната, културна и езикова идентичност.	Толерантно поведение между децата. Умение за общуване и сътрудничество и приемане на различията.	До 2029 година / учители по групи, учител музика	Бюджета на детската градина.

Приоритетна област 4: Осигуряване на условия за физическа активност и участие в спортни дейности

Цел: Повишаване на физическата дееспособност на децата. Формиране на положително отношение към спорт			
Дейности	Очаквани резултати	Срок/отговорни лица	Финансиране
Дейност 1: Модернизиране и обновяване на материално-техническата база и външната образователна среда.	Повишена двигателна активност.	До 2029 година / директор и учители по групи	Национални и общински програми и проекти.
Дейност 2: Игри на открито. Насърчаване на физическата активност, здравословния начин на живот	Закалени, физически здрави и психически устойчиви деца.	До 2029 година / директор и учители по групи, родители	Бюджета на детската градина, национални и общински програми и проекти.

и двигателното развитие на децата.			
Дейност 3: Участието на децата във външни инициативи и кампании.	Повишаване мотивация за физическа активност	2026 - 2029 година учители по групи	Бюджета на детската градина, национални и общински програми и проекти.

Приоритетна област 5: Гражданско, здравно, екологично и интеркултурно образование

Цел. Глобално образование и устойчиво развитие			
Дейности	Очаквани резултати	Срок/отговорни лица	Финансиране
Дейност 1: Педагогически ситуации и беседи за правата, задълженията, приятелството и толерантността. Участие в благотворителни кампании и инициативи.	Изграждане на положителни взаимоотношения и социални умения.	2026 - 2029 година учители по групи	Бюджета на детската градина,
Дейност 2: Гостуване на родители на деца от други етноси - представяне на интересни традиции и обичаи.	Формиране на толерантност и уважение към различията.	2026 - 2029 година директор, учители и родители	Бюджета на детската градина.
Дейност 3: Отбелязване на тематични дни, свързани със здравето и спорта – кулинарни работилници и спортни състезания.	Формиране на култура на здравословно хранене и повишена двигателна активност.	До 2029 година / директор, учители, и родители	Бюджета на детската градина, общински проекти.
Дейност 4: Изграждане на зеленчукова и билкова градинка	Децата развиват сетивни и практически умения, чрез отглеждане на билки и зеленчуци	До 2029 година / директор, учители, и родители	Финансиране от родители.
Дейност 5: Създаване на правила на	Децата знаят правата и	До 2029 година / директор,	От бюджета на детската градина

групата и изграждане на представи у децата за „Правата на детето“ .	задължения си. Умения за съжителство в общност.	учители и родители	финансиране от родители
Дейност 6: Кандидатстване с проект по ПУДООС по програма “Чиста околна среда” и кандидатстване по инвестиционна мярка „Зелени училища и детски градини“ СО	Изграждане на зелена класна стая и изграждане на устойчиво партньорство и доверие между детската градина, семейството.	До 2029 година / директор, Комисия по проекти и родители	От бюджета на детската градина, финансиране от национални и общински програми и проекти.

Приоритетна област 5: *Механизъм за съвместна работа с институциите по обхващане и включване в системата на предучилищното и училищното образование на деца и ученици в задължителна предучилищна и училищна възраст, противодействие на тормоза и насилието, превенция на риск от ранно отпадане от системата на училищното образование*

Цел: Взаимодействие с родителите на децата от ДГ №98 за предотвратяване отпадането от предучилищното образование

Дейности	Очаквани резултати	Срок/отговорни лица	Финансиране
Работа на Екипа за обхват на деца от задължително предучилищно образование	Включване на деца, подлежащи на задължителна предучилищно образование.	23 юли директор, член на екипа за обхват, определен със заповед	От бюджета на детската градина

Приоритетна област 6: *Предоставяне на равни възможности за обучение и възпитание. Приобщаване на деца.*

Цел: Равни възможности и приобщаване на децата от ДГ № 98.

Дейности	Очаквани резултати	Срок/отговорни лица	Финансиране
Дейност 1: Предоставяне на възможности за прием на деца, подлежащи на задължително образование	Обхващане на по-голям брой деца в детските градини	2026 – 2029 година директор	От бюджета на детската градина
Дейност 2:	Изграждане на	До 2029 година /	Национални програми

Стимулиране участието на деца с изяви дарби в конкурси и изложби.	самоуверени, смели и креативни деца.	директор	и проекти
---	--------------------------------------	----------	-----------

Приоритетна област 7: Взаимодействие с родители, институции и структури, работещи областта на образованието.

Цел: Обединяване на ресурсите на семейството и ДГ № 98 за пълноценно развитие на детето.

Дейност	Очаквани резултати	Срок/ отговорни лица	Финансиране
Дейност 1: Организиране на дейностите на Обществения съвет	Прозрачност на родителската общност от Обществения съвет	Председател на Обществен съвет	Не се изискват средства
Дейност 2: Прилагане на подходящи форми за взаимодействие с родителите, насочени към осъзнаване и осъществяване на техните отговорности	Изградено устойчиво партньорство между семейството и детската градина.	Председател на Обществен съвет	Не се изискват средства от бюджета.
Дейност 3: Популяризиране дейността на детското заведение чрез участие в проекти, семинари и кръгли маси	Информационни кампании чрез сайта на детската градина www.odz98bg.com	Постоянен / директор	От бюджета на детската градина

Приоритетна област 8: Противодействие на тормоза и насилието

Цел: Превенция и намаляване на агресията и тормоза и недопускане на дискриминация в ДГ № 98

Дейности	Очаквани резултати	Срок/ отговорни лица	Финансиране
Работа с родителите – различни видове дейности – тематични срещи и работилници	Противодействие на насилието и тормоза. Осигуряване на безопасна и позитивна образователна среда.	Постоянен / директор, учители по групи	От бюджета на детската градина
Прилагане на модели на взаимодействие дете-родители и учители на	Повишаване чувствителността на децата към проявите	2026 – 2029 година	Не се изисква финансиране от бюджета на

групи / психолог за превенция на тормоза в детската градина. Програма „Без агресия за сигурна образователна среда“ – 2026 година.	на насилие и формиране на умения за ненасилствено общуване.	Директор и учители по групи	детската градина.
---	---	-----------------------------	-------------------

Приоритетна област 9: *Превенция от риск от ранно отпадане от системата на предучилищното образование.*

Цел: Партньорство между родители и учители оп групи от ДГ № 98 за адаптиране към предучилищното образование и създаване развиване мотивация за учене.

Дейности	Очаквани резултати	Срок/ отговорни лица	Финансиране
Дейност 1: Информационни кампании за важността на предучилищното образование, насочена към родители	Съдействие от родителите за отпадането на деца от системата на предучилищното образование.	Постоянен / директор	От бюджета на детската градина
Дейност 2: Прилагане на модели на взаимодействие дете-родители-учители за превенция от отпадане от образователната система.	Навременно идентифициране и преодоляване на факторите, водещи до отпадане или нередовно посещение.	2026 – 2029 година Директор и учители по групи	Не се изисква финансиране

С настоящата Стратегия на детската градина № 98 „Слънчевото зайче“ поставяме основите на модерна и подкрепяща образователна среда, в която децата растат спокойни, щастливи и уверени, обгрижвани с внимание и професионализъм. Нашият стремеж е да създадем място, в което всяко дете се чувства прието, защитено и вдъхновено да развива своите способности и интереси, а родителите да бъдат спокойни и уверени в грижата и образованието, които получават техните деца.

Изготвил: Лора Василева

